

# Agronegócios

**Gestão** Fernanda Hoe é a 1ª mulher a liderar uma múlti de saúde animal no país

## Médica veterinária passa a comandar Elanco no Brasil

**Fernando Lopes**  
De São Paulo

A médica veterinária Fernanda Hoe acaba de se tornar a primeira mulher a assumir o comando de uma multinacional do segmento de saúde animal no Brasil. Com longa experiência nesse mercado, a executiva foi escolhida para o cargo de diretora-geral da americana Elanco no país. Ela sucede a Carlos Alberto Kuada, que agora é vice-presidente sênior comercial da companhia para a América Latina.

Formada na Universidade do Estado de São Paulo (Unesp - Botucatu), com mestrado na University of Wisconsin, nos Estados Unidos, e MBA na Fundação Getúlio Vargas (FGV), ela terá o desafio de conduzir a Elanco em um dos maiores mercados para produtos de saúde animal do mundo. E com novos negócios no portfólio, incorporados com a aquisição de negócios da alemã Bayer no segmento.

Em larga medida graças a essa aquisição, a receita líquida global da Elanco aumentou 102,7% no primeiro semestre deste ano e alcançou US\$ 2,5 bilhões. Custos relacionados à transação pressionaram o resultado líquido e a empresa registrou prejuízo de US\$ 271 milhões no período. Um dos objetivos de Fernanda Hoe, assim, é contribuir para que a última linha do balanço volte a ser azul o mais rapidamente possível.

Em entrevista ao **Valor**, a executiva afirmou que sua atuação será calçada nos três principais pilares da Elanco: inovação, portfólio e produtividade. Movida por investimentos anuais em pesquisa e desenvolvimento que chegam a 10% do faturamento da empresa, a inovação ajuda a alimentar o portfólio, que também cresce com aquisições como a dos negócios da Bayer — particularmente relevantes no mercado de animais de companhia. E a produtividade

vem de melhorias industriais, em processos e na logística.

Segunda maior empresa de saúde animal do mundo, atrás da também americana Zoetis, e terceira no ranking brasileiro, a Elanco também desenvolve ações de aproximação com os clientes e parcerias com o meio acadêmico e instituições de pesquisa, sem perder de vista a crescente pressão para que os negócios na área de saúde animal sejam sustentáveis e colaborem para que as cadeias produtivas atendidas também caminhem nessa direção.

Acostumada a ambientes dominados por homens desde os tempos de aluna da Unesp, a executiva foi consultora na área de gado de leite nos EUA e, de volta ao Brasil, se concentrou em bovinos de corte. No país, trabalhou por oito anos na divisão de saúde animal da Pfizer — que depois foi desmembrada para a criação da Zoetis — e chegou em 2013 à Elanco,

que no Brasil tem 44% de seus cargos de liderança ocupados por mulheres (globalmente, são 33%).

Na empresa, conta, ela passou pelas áreas de lançamentos na América Latina, marketing de bovinos para a região, inovação, pesquisa e desenvolvimento e marketing em geral no Brasil e também para o mercado latino-americano.

“Com essa experiência, desenvolvi uma visão ampla sobre os negócios da companhia, aprofundada, nessa última passagem pela área de marketing, com a participação nas grandes tomadas de decisão. O Brasil já é um dos dez maiores mercados para a Elanco no mundo e tem grande potencial de crescimento”, afirmou.

No país, a maior parte dos negócios da Elanco é gerada na área de animais de produção, mas, segundo Fernanda Hoe, a tendência é que no mercado de produtos para pets o crescimento seja expressivo nos próximos anos.



Fernanda Hoe: grande potencial para o crescimento dos negócios no Brasil

## Custos da suinocultura já superam preço do animal vivo

### Cenários

**José Florentino**  
De São Paulo

Os custos de produção da suinocultura estão, em muitos casos, acima do preço de comercialização no país. Delicada para todo o segmento, a situação é particularmente preocupante para os produtores independentes, que não conseguem comprar grandes quantidades de insumos para ração, estratégia que permitiria reduzir o gasto por tonelada. Para esses criadores, que são 23% do total, a alimentação dos animais representa cerca de 80% das despesas.

Hoje, o custo operacional direto da suinocultura (que não leva em conta a depreciação e o custo do capital) está entre R\$ 6,80 e R\$ 7,10 por quilo produzido, estima a Associação Brasileira de Criadores de Suínos (ABCS). Enquanto isso, o animal vivo está sendo negociado entre R\$ 6,13 e R\$ 7,20 por quilo, a depender do Estado, segundo o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (Cepea).

Para Iuri Machado, consultor de

### Suíno vivo

Evolução do indicador do Cepea/Esalq – R\$/kg

■ Dia a dia – R\$/kg



Fonte: Cepea. Elaboração: Valor Data

■ Mês a mês – R\$/kg



mercado da ABCS, por ter pouco controle sobre os preços dos grãos, o produtor independente precisa ter uma estratégia de compra antecipada, como tradings e outros operadores de mercado. “Ao contrário do que ocorria anos atrás, quando os preços caíam bastante durante a colheita, o produtor de grãos está mais capitalizado e hoje tem mais capacidade de estoque. O preço já não recua com a mesma intensidade”, explica.

Segundo o Cepea, a cotação média da saca de 60 quilos ficou

em R\$ 93,60 na terça-feira. Apesar de ter recuado 10,3% em relação ao recorde nominal de R\$ 103,23, registrado em 18 de maio, o preço atual é 36,22% maior que o de um ano atrás, quando estava em R\$ 59,70.

Quando as margens melhoraram no segundo semestre do ano passado, a ABCS sugeriu aos criadores que não aumentassem o número de matrizes — isso contaria a oferta, em preparação para uma esperada ressaca nos preços da proteína suína, segundo o con-

sultor. No entanto, muitos produtores não deram ouvidos ao alerta, diz Machado, e a oferta acabou crescendo 8% em 2020. Ele acredita que a oferta deverá crescer mais 6% até o fim de 2021, caso mantenha o ritmo do primeiro semestre, com produção de 4,748 milhões de toneladas de carne suína.

O consultor da ABCS afirma que a diferença entre os preços do frango e do suíno está em torno de 16%, com a carcaça resfriada do frango cotada a R\$ 8,57 por quilo e a de suíno, a R\$ 10,21. Geralmente, o spread é de 50%. “Essa é uma distorção do mercado, que não deve durar muito tempo. Esperamos uma reação nos preços com a aproximação das festas de fim de ano”, diz.

Fernando Araújo, diretor de mercado da Associação dos Suinocultores do Vale do Piranga (Assu-vap), acredita que o aumento no abate de suínos sinaliza que a demanda está aquecida nos mercados interno e externo, o que oferece espaço para a recuperação dos preços. “Isso reduz as nossas perdas financeiras e dá mais sustentabilidade ao setor”, afirma.

valor.com.br

## Conversão de pastagens em áreas agrícolas

### Aportes de R\$ 12 bi em MS

Em 11 anos, o agronegócio de Mato Grosso do Sul investiu R\$ 12 bilhões para converter pastagens em áreas agrícolas, segundo o Departamento Técnico do Sistema Famasul.

valor.com.br/agro

### Agricultura familiar

#### Aumento do teto de custeio para o Pronaf

Representantes da agricultura familiar pediram ao governo federal o aumento para R\$ 400 mil do teto de custeio para o Pronaf. O setor diz que, com a alta dos custos de produção, o limite atual, de R\$ 250 mil, está defasado.

valor.com.br/agro

### Cenários

#### SC define política de estímulo a orgânicos

O governo de Santa Catarina anunciou uma política de estímulo à produção agroecológica e orgânica no Estado. As medidas incluem reforço à pesquisa agropecuária, à assistência técnica e à extensão rural.

valor.com.br/agro

### Políticas

#### Licenças de pescadores são suspensas

A Secretaria de Aquicultura e Pesca do Ministério da Agricultura suspendeu licenças de 5.362 pescadores profissionais inscritos no Registro

Geral da Atividade Pesqueira. A Pasta disse ter encontrado problemas na documentação.

valor.com.br/agro

**CCR S.A.**  
CNPJ/MF 02.846.056/0001-97 - NIRE 35300158334 - Companhia Aberta  
**Ata da Reunião do Conselho de Administração em 26.08.2021**

**1. Data, Hora e Local:** 26.08.2021, às 09h30, na sede da Companhia, localizada na Avenida Chedid Jafet, n.º 222, Bloco B, 5º andar, São Paulo/SP. **2. Presença:** Presente a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia, mediante a participação por intermédio do Zoom Meetings (comunicação simultânea), juntamente com os demais membros da Diretoria Executiva da Companhia presentes à reunião, nos termos do artigo 16, §4º do Estatuto Social da Companhia. **3. Mesa:** Presidente: Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna e Secretário: Pedro Paulo Archer Sutter. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a formalização de aprovação da contratação de fiança bancária n.º F1176/21 em 29/06/2021 ("Fiança n.º F1176/21") por sua controlada direta concessionária das Linhas 8 e 9 do Sistema de Trens Metropolitanos de São Paulo S.A. ("ViaMobilidade Linhas 8 e 9"), junto ao Banco BTG Pactual S.A. ("BTG Pactual") em favor da Secretaria de Transportes Metropolitanos ("Poder Concedente"), para cumprimento das condições precedentes de assinatura do contrato de concessão, com a prestação de garantia pela Companhia, por meio de fiança corporativa, no percentual de sua participação acionária na ViaMobilidade Linhas 8 e 9; (ii) a ratificação da contratação de mútuo firmado pela Companhia e sua controlada indireta SPVias, no valor de R\$ 155.000.000,00 conforme termos e condições apresentados anteriormente e ratificados nesta reunião; e (iii) APROVAR, por unanimidade de votos dos membros presentes, a indicação do membro do Conselho de Administração da Companhia, Sr. Wilson Nélio Brumer, para função de membro do Comitê de Resultados e Finanças (CRF). Os membros do Conselho de Administração da Companhia autorizam a Diretoria Executiva da Companhia a praticar todos os atos necessários para a efetivação das deliberações acima, bem como a adoção, junto aos órgãos governamentais e entidades privadas, das providências. **6. Encerramento:** Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei n.º 14.063/2020. São Paulo/SP, 26.08.2021. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna, Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna; (2) Eduardo Bunker Gentil; (3) Eliane Aleixo Lucíola de Andrade; (4) Flávio Mendes Aídar; (5) Henrique Sutton de Sousa Neves; (6) Leonardo Porciúncula Gomes Pereira; (7) Luis Claudio Rappanini Soares; (8) Luiz Alberto Colonna Rossman; (9) Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Júnior; (10) Paulo Roberto Reckziegel Guedes; (11) Renato Torres de Faria; (12) Wilson Nélio Brumer. Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio. Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna - Presidente da Mesa - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil; Pedro Paulo Archer Sutter - Secretário - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil. JUCESP 436.859/21-0 em 08.09.2021. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

**UNIOESTE** **UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ** **HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO OESTE DO PARANÁ**

**EXTRATO DE CHAMADA DE FORNECEDORES**

O HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO OESTE DO PARANÁ – HUOP, devidamente representado pelo Diretor Geral e Ordenador de Despesas Rafael Muniz de Oliveira, com fundamento legal, no artigo 33, inciso I, da Lei 15.608/2007, torna público que pretende contratar a empresa **Carl Zeiss do Brasil Ltda, para prestação de serviço de manutenção preventiva, no microscópio Carl Zeiss, modelo Pentero, série 90118090, patrimônio 07005361. Valor máximo total: R\$ 12.939,00.** Diante disso comunica a todos os interessados que, no prazo de três (03) dias contados da data desta publicação, encaminhem documentação comprobatória da comercialização, assistência técnica, garantias e serviços de manutenção que serão objeto da futura contratação, para análise da UNIOESTE. Cascavel, 15 de setembro de 2021. Rafael Muniz de Oliveira – Diretor Geral - HUOP.

**VENDO BTS 15 ANOS**  
**LOCATÁRIO AAA**  
**CENTRO DE BAIRRO NOBRE DE CAPITAL**  
**7% a.a. + IGP-M**  
**CEL CORRIGIDO 21 96447-8018**

**SIGA O VALOR NAS REDES SOCIAIS.**

@VALOR\_ECONOMICO

**SICOOB**  
BANCO COOPERATIVO SICOOB S. A.  
CNPJ nº 02.038.232/0001-64 – NIRE Nº 533000552-4

**AVISO AOS ACIONISTAS**

Avismos aos Senhores Acionistas que, em Reunião do Conselho de Administração de 14/9/2021, às 09:55, foi aprovado o aumento do capital social, no valor de R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais), elevando-o de R\$ 1.910.226.464,68 (um bilhão, novecentos e vinte e seis milhões, duzentos e vinte e seis mil, quatrocentos e sessenta e quatro reais e sessenta e oito centavos), para R\$ 2.110.226.464,68 (dois bilhões, cento e dez milhões, duzentos e vinte e seis mil, quatrocentos e sessenta e quatro reais e sessenta e oito centavos), mediante a emissão de 94.379.689 (noventa e quatro milhões, trezentos e setenta e nove mil, seiscentos e oitenta e nove) novas ações escriturais, sem valor nominal, sendo 47.448.827 (quarenta e sete milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, oitocentos e vinte e sete) novas ações ordinárias e 46.930.862 (quarenta e seis milhões, novecentos e trinta mil, oitocentos e sessenta e duas) novas ações preferenciais, ao preço unitário de emissão de R\$ 2,119, calculado com base em 31/07/2021. Notas: 1) As ações subscritas serão integralizadas em dinheiro e à vista no ato da subscrição. 2) Na conformidade do prazo decedencial, previsto em lei, para o exercício do direito de preferência pelos acionistas, a subscrição obedecerá ao prazo legal de 30 (trinta) dias, por todos os acionistas titulares de ações ordinárias e preferenciais, a contar da publicação deste Aviso, e, em ambos os casos, a subscrição será feita na proporção da posição acionária que cada acionista possuir em 31/07/2021. 3) Findo o referido prazo e verificadas as subscrições feitas, as eventuais sobras de ações serão subscritas pelos optantes no prazo improrrogável de 1 (um) dia, que será o dia seguinte à data do término do período de subscrição. 4) É assegurado aos acionistas ordinários cederem seu direito de preferência nos termos do acordo de acionistas vigente, e, se preferencialistas, a qualquer outro acionista. 5) O Boletim de Subscrição de Ações, emitido pelo custodiante, foi fornecido às Cooperativas Centrais Acionistas para distribuição, além de estar à disposição de todos os acionistas na sede do Banco Sicoob.

Brasília, 14 de setembro de 2021.

Miguel Ferreira de Oliveira  
Presidente do Conselho de Administração

Assine: [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br) ou ligue: 0800 7018888

EDICIONÁRIO  
**Valor**